

Bogotá D.C., 11 de diciembre de 2025

Doctora  
**LIZ YADIRA MONROY DELGADO**  
Subsecretaria de Despacho  
Concejo de Bogotá  
[comision\\_tercera@concejobogota.gov.co](mailto:comision_tercera@concejobogota.gov.co)  
Ciudad



Asunto: Respuesta a Proposición N  
Destino: Liz Yadira Monroy Delgado  
Anexos: N/A  
Dep: Gerencia General  
**RAD: PQRSD-S25-01563**

CONCEJO DE BOGOTÁ 12-12-2025 04:22:23  
2025ER34352 O 1 Fol:1 Anex:0  
ORIGEN: METRO BOGOTÁ S.A./JOSE LEONIDAS NARVAEZ MORALES  
DESTINO: COMISION 3º PERM. DE HACIENDA Y CREDITO PUBLICO/MO  
ASUNTO: RTA PROP 1394 DE 2025  
OBS: ---

**Asunto:** Respuesta a Proposición No. 1394 de 2025. Radicado EMB No. PQRSD-E25-02655.

**Referencia:** Radicado Concejo de Bogotá No. 2025EE22098 / Situación de la ejecución presupuestal del Distrito Capital.

Respetada doctora Monroy,

En atención a la comunicación del asunto, por medio de la cual remite la proposición presentada por los Honorables Concejales Fernando López Gutiérrez, Jesús David Araque Mejía, Juan Javier Baena Merlano, Juan Manuel Díaz, Cristina Calderón Restrepo y Ricardo Correa Mojica, nos permitimos dar respuesta a los asuntos de competencia de la Empresa Metro de Bogotá S.A. así:

- 1. Sírvase informar el nivel de ejecución presupuestal hasta el último corte, esto es, mes de octubre, discriminando los porcentajes comprometidos, obligados y pagados. Indique además las principales diferencias frente a lo programado al inicio del año.***

**Respuesta:** La ejecución presupuestal de Gastos e Inversiones de la Empresa Metro de Bogotá S.A. con los porcentajes comprometidos y girados con corte a 31 de octubre 2025.

CODIGO	DESCRIPCIÓN	APROPiación VIGENTE	%. COMPROMISOS	% GIROS
42	GASTOS	3.025.549.582.624	84,61	54,53
421	GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	113.804.945.156	74,38	70,10
4211	GASTOS DE PERSONAL	65.074.369.030	72,82	72,82
4212	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	23.638.218.637	63,80	43,90
4213	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	1.423.500	0,00	0,00
4218	GASTOS POR TRIBUTOS, MULTAS, SANCIONES E INTERESES DE MORA	25.090.933.989	88,42	87,73
422	SERVICIO DE LA DEUDA PÚBLICA	385.772.380.929	41,35	40,71
4221	SERVICIO DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	44.610.139.000	36,22	32,51
4222	SERVICIO DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	341.162.241.929	42,02	41,78
423	INVERSION	2.525.972.256.539	91,68	55,94
42301	INVERSION DIRECTA	2.525.972.256.539	91,68	55,94

4230117	BOGOTÁ CAMINA SEGURA	2.525.972.256.539	91,68	55,94
423011724	TRANSPORTE	2.520.641.391.337	91,74	55,97
42301172404	INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE FÉRREO	2.516.891.033.759	91,86	56,04
4230117240420200192	DESARROLLO, IDENTIFICACIÓN, PLANEACIÓN, ESTRUCTURACIÓN Y ADJUDICACIÓN DE LA FASE 2 DE LA PLMB BOGOTÁ	106.983.303.269	12,14	2,43
4230117240420200193	DISEÑO, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN OPERACIÓN DE LA PRIMERA LÍNEA DEL METRO DE BOGOTÁ TRAMO 1,	2.400.672.730.490	95,38	58,64
423011724042020019301501	PRIMERA LÍNEA DE METRO DE BOGOTÁ	2.196.890.761.633	97,92	60,52
423011724042020019301519	DISEÑO, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN OPERACIÓN DE LA PRIMERA LÍNEA DEL METRO DE BOGOTÁ TRAMO 1,	203.781.968.857	68,01	38,32
4230117240420240015	ELABORACIÓN DE LOS ESTUDIOS Y DISEÑOS A NIVEL DE FACTIBILIDAD PARA LA EXPANSIÓN DEL SISTEMA DE TRANSPORTE PÚBLICO METROFERROVIARIO AJUSTADO A LAS CONDICIONES DE LA DEMANDA BOGOTÁ D.C.	9.235.000.000	100,00	2,50
42301172409	SEGURIDAD DE TRANSPORTE	3.750.357.578	10,68	6,68
423011724092024001401	IMPLEMENTACIÓN DEL PROGRAMA DE CULTURA CIUDADANA PARA LA RED METRO DE BOGOTÁ D.C.	3.750.357.578	10,68	6,68
423011745	GOBIERNO TERRITORIAL	5.330.865.202	63,31	40,14
42301174599	FORTALECIMIENTO A LA GESTIÓN Y DIRECCIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA TERRITORIAL	5.330.865.202	63,31	40,14
4230117459920240016	FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD INSTITUCIONAL EN EL MARCO DEL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN - MIPG. BOGOTÁ D.C.	5.330.865.202	63,31	40,14

La Empresa Metro de Bogotá S.A., con corte a 31 de octubre de 2025 presenta una ejecución del 84,61% frente a lo programado.

**2. Indique, con corte al reporte más reciente, el porcentaje y monto de giros efectivamente realizados a contratistas, operadores y beneficiarios, comparando: apropiación inicial, compromiso/obligación y pago/giro efectivo a terceros. Señale las diferencias y las causas de las mismas.**

**Respuesta:** La ejecución presupuestal de Gastos e Inversiones de la Empresa Metro de Bogotá S.A. con corte a 31 de octubre 2025, es el siguiente:

CODIGO	DESCRIPCIÓN	APROPiación VIGENTE (A)	RP ACUMULADOS (B)	EJECUC. PRESUP. COMPROMISOS C=(B/A)	GIROS ACUMULADOS (D)	EJECUCIÓN PRESUPUESTAL GIROS E=(D/A)
42	GASTOS	3.025.549.582.624	2.559.930.162.544	84,61	1.649.789.924.604	54,53

421	GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	113.804.945.156	84.653.378.813	74,38	79.777.364.497	70,10
4211	GASTOS DE PERSONAL	65.074.369.030	47.386.179.947	72,82	47.386.179.947	72,82
4212	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	23.638.218.637	15.081.946.380	63,80	10.377.718.064	43,90
4213	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	1.423.500	0	0,00	0	0,00
4218	GASTOS POR TRIBUTOS, MULTAS, SANCIONES E INTERESES DE MORA	25.090.933.989	22.185.252.486	88,42	22.013.466.486	87,73
422	SERVICIO DE LA DEUDA PÚBLICA	385.772.380.929	159.512.309.773	41,35	157.057.991.423	40,71
4221	SERVICIO DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	44.610.139.000	16.156.899.171	36,22	14.504.609.255	32,51
4222	SERVICIO DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	341.162.241.929	143.355.410.602	42,02	142.553.382.168	41,78
423	INVERSION	2.525.972.256.539	2.315.764.473.958	91,68	1.412.954.568.684	55,94
42301	INVERSION DIRECTA	2.525.972.256.539	2.315.764.473.958	91,68	1.412.954.568.684	55,94
4230117	BOGOTÁ CAMINA SEGURA	2.525.972.256.539	2.315.764.473.958	91,68	1.412.954.568.684	55,94
423011724	TRANSPORTE	2.520.641.391.337	2.312.389.588.084	91,74	1.410.814.858.530	55,97
42301172404	INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE FÉRREO	2.516.891.033.759	2.311.989.230.506	91,86	1.410.564.500.952	56,04
4230117240420200192	DESARROLLO , IDENTIFICACIÓN, PLANEACIÓN, ESTRUCTURACIÓN Y ADJUDICACIÓN DE LA FASE 2 DE LA PLMB BOGOTÁ	106.983.303.269	12.985.745.820	12,14	2.594.792.478	2,43
4230117240420200193	DISEÑO, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN OPERACIÓN DE LA PRIMERA LÍNEA DEL METRO DE BOGOTÁ TRAMO 1,	2.400.672.730.490	2.289.768.484.686	95,38	1.407.738.700.944	58,64
423011724042020019301501	PRIMERA LÍNEA DE METRO DE BOGOTÁ	2.196.890.761.633	2.151.176.709.596	97,92	1.329.653.710.361	60,52
423011724042020019301519	DISEÑO, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN OPERACIÓN DE LA PRIMERA LÍNEA DEL METRO DE BOGOTÁ TRAMO 1,	203.781.968.857	138.591.775.090	68,01	78.084.990.583	38,32
4230117240420240015	ELABORACIÓN DE LOS ESTUDIOS Y DISEÑOS A NIVEL DE FACTIBILIDAD PARA LA EXPANSIÓN DEL SISTEMA DE TRANSPORTE PÚBLICO METROFERROVIARIO AJUSTADO A LAS CONDICIONES DE LA DEMANDA BOGOTÁ D.C.	9.235.000.000	9.235.000.000	100,00	231.007.530	2,50
42301172409	SEGURIDAD DE TRANSPORTE	3.750.357.578	400.357.578	10,68	250.357.578	6,68
423011724092024001401	IMPLEMENTACIÓN DEL PROGRAMA DE CULTURA CIUDADANA PARA LA RED METRO DE BOGOTÁ D.C.	3.750.357.578	400.357.578	10,68	250.357.578	6,68
423011745	GOBIERNO TERRITORIAL	5.330.865.202	3.374.885.874	63,31	2.139.710.154	40,14
42301174599	FORTALECIMIENTO A LA GESTIÓN Y DIRECCIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA TERRITORIAL	5.330.865.202	3.374.885.874	63,31	2.139.710.154	40,14
4230117459920240016	FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD INSTITUCIONAL EN EL MARCO DEL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN - MIPG. BOGOTÁ D.C.	5.330.865.202	3.374.885.874	63,31	2.139.710.154	40,14

La Empresa Metro de Bogotá S.A., con corte a 31 de octubre de 2025 presenta una ejecución en giros del 54,53% frente a lo programado. Es necesario tener en cuenta que en el mes de noviembre 2025 se giró el valor de la retribución de la Concesión de la PLMB por valor de \$706.919.492.083, lo cual asciende la ejecución en giros a 83% aproximadamente. Lo cual no presenta variaciones significativas en la vigencia 2025 teniendo en cuenta que los recursos de Funcionamiento relacionados con los Gastos de Personal se comprometen y giran al final de la vigencia.

**3. Presente la proyección de cierre presupuestal de la vigencia 2025, indicando:**

- a) El nivel de ejecución financiera (montos apropiados, comprometidos, obligados y pagados respecto a la apropiación total).**

**Respuesta:** Se presenta la proyección de cierre presupuestal de la vigencia 2025 presentado en el Plan Financiero de la siguiente manera:

CONCEPTO	PRESUPUESTO 2025		
	PRESUPUESTO VIGENTE	Proyectado Compromiso 2025	Proyectado Pagos 2025
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>499.738.754.096</b>	<b>433.038.878.300</b>	<b>430.267.782.310</b>
<b>FUNCIONAMIENTO - ADMINISTRATIVOS</b>	<b>113.966.373.167</b>	<b>109.626.302.782</b>	<b>106.855.206.792</b>
GASTOS DE PERSONAL	68.525.478.030	68.314.355.921	68.314.355.921
ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	13.186.063.470	12.650.993.926	10.786.312.992
TRANSFERENCIAS	1.423.500	1.423.500	1.423.500
GASTOS POR TRIBUTOS, MULTAS, SANCIONES E INTERESES DE MORA	25.252.362.000	21.978.873.480	21.978.873.480
Cuentas por Pagar Funcionamiento	7.001.046.167	6.680.655.955	5.774.240.899
<b>GASTOS FINANCIEROS DEUDA</b>	<b>385.772.380.929</b>	<b>323.412.575.518</b>	<b>323.412.575.518</b>
INTERNA	341.156.924.000	284.078.742.589	284.078.742.589
EXTERNA	44.610.139.000	39.328.515.000	39.328.515.000
Cuentas por Pagar Servicio de la Deuda	5.317.929	5.317.929	5.317.929
<b>INVERSIÓN</b>	<b>2.481.120.291.528</b>	<b>2.383.356.752.635</b>	<b>2.244.676.116.298</b>
<b>DIRECTA</b>	<b>1.772.479.732.103</b>	<b>1.675.352.575.779</b>	<b>1.566.794.214.172</b>
PLMB -7501 y 7519 PLMB T1	1.668.933.440.000	1.665.717.751.152	1.562.915.622.377
Fortalecimiento Institucional -7532	3.700.512.000	3.700.512.000	2.708.512.962
L2MB -7520	96.345.780.103	3.234.312.627	920.078.833
Cultura Metro -7531	3.500.000.000	2.700.000.000	250.000.000
Cuentas por Pagar Inversión	708.640.559.425	708.004.176.855	677.881.902.126
<b>TOTAL GASTOS VIGENCIA</b>	<b>2.265.210.698.603</b>	<b>2.101.704.056.695</b>	<b>1.991.281.014.154</b>
<b>TOTAL GASTOS VIGENCIA + CXP</b>	<b>2.980.859.045.624</b>	<b>2.816.395.630.935</b>	<b>2.674.943.898.608</b>

- b) El nivel de ejecución física (avance de metas, actividades o productos asociados a los proyectos de inversión).**

**Respuesta:** Se presenta el avance físico de las metas producto asociadas a los proyectos de inversión a cargo de la Empresa Metro de Bogotá – EMB, con corte a 30 de septiembre de 2025, dato oficial en el Sistema de Seguimiento al Plan de Desarrollo Distrital SegPlan:

PLAN DE DESARROLLO DISTRITAL "BOGOTÁ CAMINA SEGURA"				
Proyecto de Inversión	Meta / Producto	Programado Vigencia Dic -2025	Ejecutado Vigencia Sep -2025	Nivel de Ejecución 30-sep-25
<b>7501 – 7519</b> <b>Línea 1 del Metro de Bogotá</b>	Avanzar el 99,90% de la ejecución de obras del contrato de concesión incluyendo los diseños de detalle, obras de la fase previa y la adecuación del terreno patio taller.	28,94%	21,31%	73,64%
	Implementar el 100% de las asistencias técnicas (PMO-Encargo Fiduciario) en cumplimiento de lo establecido en el convenio de cofinanciación y los contratos de créditos con la banca multilateral.	43%	32,25%	75%
	Implementar el 100% de asistencias, estudios, consultorías, etc. asociados al seguimiento, control y sostenibilidad del proyecto PLMB T-1. (Interventoría, auditoría externa, financiación, MDAN, etc.).	29%	21,75%	75%
	Promover el 100% de las actividades de comunicación, participación ciudadana y gestión social para el proyecto PLMB T-1.	40%	15%	37,50%
	Culminar en un 100% el traslado de redes para las interferencias requeridas en la PLMB T1	28,57%	21,42%	74,97%

	Realizar la entrega al concesionario del 100% de los predios adicionales al AT12 (Apéndice Técnico), para la construcción de la PLMB.	19,51%	-	-
<b>7520</b> <b>Línea 2 del Metro de Bogotá</b>	Avanzar el 100% de la fase previa del contrato de concesión del proyecto.	0,67%	-	-
<b>7534</b> <b>Línea 3 del Metro de Bogotá</b>	Realizar el 100% de los estudios y diseños de ingeniería a nivel de factibilidad para la expansión del sistema de transporte público metroferroviario ajustado a las condiciones de la demanda.	9,98%	6,78%	67,94%
<b>7531</b> <b>Cultura Ciudadana</b>	Ejecutar el 100% del programa de cultura fortaleciendo el talento humano de la EMB y la generación del tejido social, la inclusión, el respeto, la equidad, la cultura del buen uso, el auto y mutuo cuidado, entorno al Sistema de Transporte Público Metroferroviario.	30%	25,94%	86,47%
<b>7532</b> <b>Fortalecimiento Institucional</b>	Adquirir el 100% de las tecnologías y licenciamiento para la gestión de datos e información y el fortalecimiento de la seguridad en la EMB en el marco de la política de Seguridad Digital del Modelo Integrado de Planeación y Gestión.	30%	19,62%	65,40%

Fuente: Sistema de Seguimiento al Plan de Desarrollo SegPlan - Informe Componente de Inversión y Gestión, Corte 30-sep-25.

***c) El monto estimado de recursos no comprometidos, no girados o en trámite de reserva presupuestal al cierre de la vigencia.***

**Respuesta:** Las Cuentas por Pagar estimadas derivadas de la proyección de cierre de la vigencia 2025 son las siguientes:

CONCEPTO	CUENTAS POR PAGAR ESTIMADAS A DIC 2025
<b>Funcionamiento -ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS</b>	<b>2.771.096.000</b>
Contratos de Tracto Sucesivo (arrendamiento Sede. Vigilancia, Aseo y Cafetería, Servicio de Transporte y Combustible, Operador Logístico, Correo Certificado, elementos de papelería, Servicios profesionales de Apoyo a la Gestión, Asesores Jurídicos, Revisoría Fiscal, exámenes médicos, entre otros)	2.771.096.000
<b>INVERSIÓN</b>	<b>138.680.636.000</b>
PLMB -7501 y 7519 (Cofinanciable)	114.740.919.000
Contrato Concesión	54.191.146.000
Concesión Recursos PA (Muro, SIRCI y Homi)	1.761.428.000
PMO	6.183.591.000
Interventoría	11.488.605.000
TAR	8.021.413.000
Divulgación y Logística PLMB T1	5.788.400.000
Gestion Predial (PSP, avalúos, Demolición e interventoría, Compensaciones)	18.206.434.000
Arrendamiento Sede Gestión Predial- Vigilancia y Seguridad Vagon Escuela	583.563.000
Estructuración Integral Intervención Espacio Publico y su Interventoría	5.217.000.000
Estudios, Asesorías ,Consultorías y Apoyo a la Gestión PLMB T1	3.299.339.000
<b>Fortalecimiento Institucional 7532 (Licencias, Software, Gestion Documental, ERP)</b>	<b>996.802.000</b>
<b>Cultura Metro 7531 (Operador Logístico y Diagnostico Percepción)</b>	<b>2.450.000.000</b>
<b>EXPANSIÓN (Estudios y Analisis)</b>	<b>9.235.000.000</b>
<b>LINEA 2</b>	<b>11.257.915.000</b>
No Cofinanciable (Estructuración Integral)	6.649.615.000
Cofinanciable - (Divulgación, Operador logístico y Personal de Apoyo Estructuración)	4.608.300.000
<b>TOTAL CXP ESTIMADAS</b>	<b>141.451.732.000</b>

**d) Explique además las principales causas que podrían afectar el cumplimiento de las metas de ejecución antes del 31 de diciembre de 2025**

**Respuesta:**

- **7501 – 7519 Línea 1 del Metro de Bogotá**

La metas de los Proyectos de Inversión relacionadas con el Proyecto Línea 1 del Metro de Bogotá asociadas al Contrato de Concesión, Contrato de Interventoría, Contrato de PMO y Traslado de Redes enunciadas en el literal B, a la fecha, no presentan retrasos ni eventuales desviaciones en la ejecución presupuestal que puedan afectar su cumplimiento de acuerdo con lo previsto para la vigencia 2025. Estas se encuentran en ejecución de acuerdo con su programación.

Por otra parte, y respecto de la puesta a disposición de predios al Concesionario, no se presentan retrasos, por cuando la ejecución de esta actividad se encuentra en proceso durante el último trimestre de la vigencia conforme la planeación respectiva.

- **Proyecto de Inversión 7520 – Línea 2 del Metro de Bogotá**

La causa que afectó la ejecución del proyecto de Inversión 7520 correspondiente al desarrollo, identificación, planeación, estructuración y adjudicación de la fase 2 de la PLMB, es la modificación del cronograma del proceso de Licitación Pública Internacional No. GIPPF-LPI-001-2023 cuyo objeto es *“Contrato para el otorgamiento de una concesión (financiación, diseños, ejecución de obras, operación y mantenimiento, instalación, suministro, pruebas, puesta en marcha, operación, reposición, mantenimiento de material rodante y sistemas metro ferroviario) para la ejecución de la Línea 2 del Metro de Bogotá”* y que a la fecha cuenta con nueve (9) adendas, las cuales han incorporado ajustes tanto a los documentos del proceso como en sus plazos, en atención a las observaciones presentadas por los precalificados. Los retrasos de se deben en términos generales a dos (2) aspectos:

- Se publico lista de Precalificados el 5 de septiembre de 2023, previa a la no objeción de la banca multilateral y, el 12 de septiembre el APCA 4 presentó una queja, en la que pedía que las APCAS 1, 2 y 3 fueran descalificadas, argumentando, que se presenta un conflicto de interés, en los términos de la sección 4.2 literales (a) y (d) de las IAS del DP. Como resultado de esto, el 23 de octubre de 2024 previa a la no objeción de la banca multilateral la EMB publicó el informe de protesta y conformación de nueva lista de precalificados.
- Durante el proceso de Licitación Pública Internacional, se ha dado respuesta a 3308 observaciones allegadas por diferentes interesados lo cual ha generado la emisión de nueve (9) adendas, previa a la no objeción de las bancas multilaterales, las cuales contienen modificaciones al cronograma del proceso de selección, al documento de Licitación, sus formularios y anexos, así como a la minuta del Contrato de Concesión, sus Anexos, Apéndices Técnicos y Apéndices Financieros.

- **Cultura Metro 7531 (Operador Logístico y Diagnostico Percepción)**

Las actividades desarrolladas en Cultura se han ejecutado en la vigencia 2025 conforme con la planeación técnico-financiera establecida, sin evidenciar afectaciones presupuestales que requieran la formulación de estrategias de mitigación para la vigencia 2026. En ese sentido, se prevé mantener el esquema de trabajo articulado y participativo en el marco del proyecto de inversión 7531-*“Implementación del programa de cultura ciudadana para la Red Metro de Bogotá D.C.”*, garantizando la continuidad de las acciones proyectadas.

- **Fortalecimiento Institucional 7532 (Licencias, Software, Gestión Documental, ERP)**

Una de las causas que puede afectar la ejecución del proyecto Fortalecimiento Institucional 7532 es la diferencia de valores entre las ofertas (cotizaciones) y el valor del presupuesto de los procesos de contratación y por consiguiente el posible menor valor en la adjudicación. Lo anterior, teniendo en cuenta que por libre competencia las empresas oferentes realizan descuentos y/o ofertan valores por debajo del presupuesto oficial.

**4. Explique cómo avanza la ejecución de los proyectos financiados con recursos de crédito público o vigencias futuras, indicando cuánto se ha comprometido, obligado y pagado, y cuáles son las principales causas de retraso frente al cronograma previsto.**

**Respuesta:**

- **Línea 1 del Metro del Metro de Bogotá**

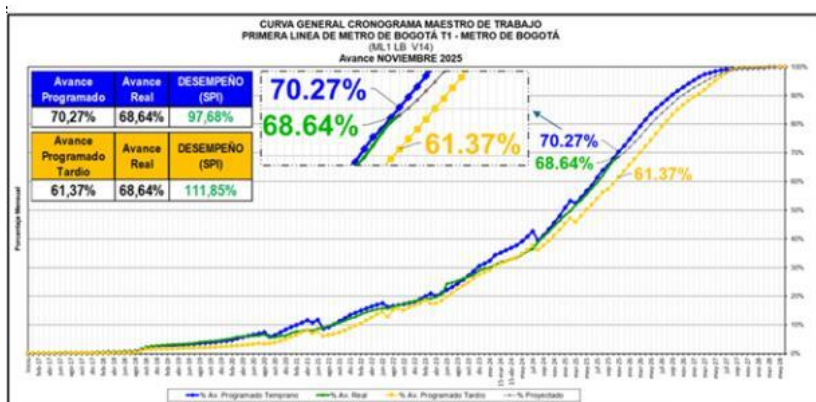
Con corte al 30 de noviembre de 2025, el Proyecto de la Línea 1 del Metro de Bogotá, según el Plan de Ejecución vigente, presenta un avance real ejecutado del 68.64%, frente a un avance programado temprano del 70.27%, y un programado tardío del 61.37%, lo cual comprende el avance ponderado de todas las actividades del Contrato de Concesión, el Traslado Anticipado de Redes (Línea 1 del Metro de Bogotá - TAR) y la Gestión Predial.

## Avance General del Proyecto

Avance al 30 de noviembre de 2025  
Plan de Ejecución V14



**Desempeño**  
**97.7%**



<b>% PROGRAMADO TEMPRANO</b>	<b>% EJECUTADO REAL</b>
<b>70.27%</b>	<b>68.64%</b>
<b>% PROGRAMADO TARDÍO</b>	
<b>61.37%</b>	

Contrato de Concesión	
Temprano: 66.50%	Real: 64.65%
Tardío: 56.20%	E/P: 97.2%
Gestión predial	
Temprano: 100.00%	Real: 99.64%
Tardío: 100.00%	
Gestión TAR	
Temprano: 100.00%	Real: 100.00%
Tardío: 100.00%	

Imagen 1. Avance general del Proyecto.

Actualmente, el Contrato de Concesión N°163 de 2019, se encuentra en la Fase de Construcción dentro de la Etapa Preoperativa, en la cual se están realizando las siguientes obras: construcción de edificaciones, redes secas y húmedas, sistemas de alimentación eléctrica e instalación de vías férreas en el Patio Taller, obras de estructuras complementarias, fabricación de Vigas U, actividades de subestructuras e Instalación de vigas U del Viaducto; se encuentran en desarrollo actividades en las estaciones metro y en sus edificios de acceso; se continúan desarrollando actividades sobre la Avenida Caracas con las intervenciones en las Estaciones BRT (Bus Rapid Transit) para el Sistema TransMilenio, con el fin de coordinar su ejecución con la construcción del Viaducto. De igual forma, se encuentran en producción y suministro los diferentes equipos y sistemas Metro Ferroviarios, así como el Material Rodante; adicionalmente, continúan los trabajos de reubicación de redes secundarias en diferentes tramos del corredor principal.

Finalmente, de acuerdo con el Plan de Ejecución vigente, el Proyecto Línea 1 del Metro de Bogotá no presenta retrasos en sus fechas globales estimadas, entre ellas la entrada en operación en marzo del 2028.

Por otra parte, para el proyecto Línea 1 del Metro de Bogotá, los valores solicitados son los que se indican a continuación:

L1MB	COMPROMETIDO	OBLIGADO	PAGADO
TOTAL INVERSION	14.121.105.670.282	6.134.347.574.058	5.499.959.392.467

Cifras en pesos con corte al mes de octubre de 2025

- **Proyecto de Inversión 7520 – Línea 2 del Metro de Bogotá**

La causa que afectó la ejecución del proyecto de Inversión 7520 correspondiente al desarrollo, identificación, planeación, estructuración y adjudicación de la fase 2 de la es la modificación del cronograma del proceso de Licitación Pública Internacional No. GIPPF-LPI-001-2023 cuyo objeto es *“Contrato para el otorgamiento de una concesión (financiación, diseños, ejecución de obras, operación y mantenimiento, instalación, suministro, pruebas, puesta en marcha, operación, reposición, mantenimiento de material rodante y sistemas metro ferroviario) para la ejecución de la Línea 2 del Metro de Bogotá”* y que a la fecha cuenta con nueve (9) adendas, las cuales han incorporado ajustes tanto a los documentos del proceso como en sus plazos, en atención a las observaciones presentadas por los precalificados. Los retrasos de se deben en términos generales a dos (2) aspectos:

- Se publico lista de Precalificados el 5 de septiembre de 2023, previa a la no objeción de la banca multilateral y, el 12 de septiembre el APCA 4 presentó una queja, en la que pedía que las APCAS 1, 2 y 3 fueran descalificadas, argumentando, que se presenta un conflicto de interés, en los términos de la sección 4.2 literales (a) y (d) de las IAS del DP. Como resultado de esto, el 23 de octubre de 2024 previa a la no objeción de la banca multilateral la EMB publicó el informe de protesta y conformación de nueva lista de precalificados.

- Durante el proceso de Licitación Pública Internacional, se ha dado respuesta a 3308 observaciones allegadas por diferentes interesados lo cual ha generado la emisión de nueve (9) adendas, previa a la no objeción de las bancas multilaterales, las cuales contienen modificaciones al cronograma del proceso de selección, al documento de Licitación, sus formularios y anexos, así como a la minuta del Contrato de Concesión, sus Anexos, Apéndices Técnicos y Apéndices Financieros.

*Para el proyecto L2MB los valores solicitados son los que se indican a continuación:*

L2MB	COMPROMETIDO	OBLIGADO	PAGADO
TOTAL INVERSION	10.588.253.248,00	5.960.812.671,00	5.945.857.915,00

Cifras en pesos con corte al mes de octubre de 2025

Dicho esto, es preciso aclarar que, los recursos de este proyecto de inversión no fenecen por la falta de ejecución en la vigencia fiscal inmediatamente anterior, con respecto a la programación propuesta. En tales casos, los recursos no comprometidos o no ejecutados retornan a la disponibilidad final del respectivo proyecto de inversión, con el fin de garantizar la continuidad de su financiación y ejecución conforme a los objetivos, metas y fines previstos en el plan de inversiones de la empresa.

- **Proyecto de Inversión 7534 - Expansión del Sistema De Transporte Público Metroferroviario Ajustado A Las Condiciones De La Demanda**

Respecto de este proyecto de inversión, actualmente se encuentra en ejecución el Contrato Interadministrativo 198 de 2024 suscrito entre la empresa Metro de Bogotá S.A. y la Financiera de Desarrollo Nacional, cuyo objeto es “Elaborar los estudios y análisis para definir la red ferroviaria de pasajeros de la Región Metropolitana Bogotá D.C. – Cundinamarca, priorizando el proyecto de la línea 3 del metro, además de realizar estudios y actividades específicas a nivel de factibilidad que permitan tramitar la cofinanciación del proyecto (el “Proyecto”). Respecto de los recursos comprometidos y del avance físico programados; no se presentan retrasos.

*Para el proyecto de Expansión los valores solicitados son los que se indican a continuación:*

Expansión	COMPROMETIDO	OBLIGADO	PAGADO
TOTAL INVERSION	59.377.000.000	231.007.530	231.007.530

Cifras en pesos con corte al mes de octubre de 2025

5. ***Indique qué proyectos o programas presentan una ejecución inferior al 50% respecto del cronograma programado para la vigencia 2025, precisando las principales causas de los retrasos, así como las acciones previstas para evitar que queden recursos sin ejecutar y garantizar un gasto oportuno y eficiente en la vigencia 2026.***

**Respuesta:** Con corte a 31 de octubre, los proyectos de inversión con una ejecución del 50% son los siguientes:

CODIGO	DESCRIPCIÓN	APROPIACIÓN VIGENTE	%. COMPROMISOS
4230117240420200192	DESARROLLO , IDENTIFICACIÓN, PLANEACIÓN, ESTRUCTURACIÓN Y ADJUDICACIÓN DE LA FASE 2 DE LA PLMB BOGOTÁ	106.983.303.269	12,14
423011724092024001401	IMPLEMENTACIÓN DEL PROGRAMA DE CULTURA CIUDADANA PARA LA RED METRO DE BOGOTÁ D.C.	3.750.357.578	10,68

- **Proyecto de Inversión 7520 – Línea 2 del Metro de Bogotá**

Como hemos indicado anteriormente, la causa que afectó la ejecución del proyecto de Inversión 7520 correspondiente al desarrollo, identificación, planeación, estructuración y adjudicación de la fase 2 de la PLMB, es la modificación del cronograma del proceso de Licitación Pública Internacional No. GIPPF-LPI-001-2023 cuyo objeto es *“Contrato para el otorgamiento de una concesión (financiación, diseños, ejecución de obras, operación y mantenimiento, instalación, suministro, pruebas, puesta en marcha, operación, reposición, mantenimiento de material rodante y sistemas metro ferroviario) para la ejecución de la Línea 2 del Metro de Bogotá”* y que a la fecha cuenta con nueve (9) adendas, las cuales han incorporado ajustes tanto a los documentos del proceso como en sus plazos, en atención a las observaciones presentadas por los precalificados.

En relación con evitar que queden recursos sin ejecutar y garantizar un gasto oportuno nos permitimos reiterar que los recursos de este proyecto de inversión no fenecen por la falta de ejecución en la vigencia fiscal inmediatamente anterior, con respecto a la programación propuesta. En tales casos, los recursos no comprometidos o no ejecutados retornan a la disponibilidad final del respectivo proyecto de inversión, con el fin de garantizar la continuidad de su financiación y ejecución conforme a los objetivos, metas y fines previstos en el plan de inversiones de la empresa

- **Programa de Cultura ciudadana para la Red Metro de Bogotá D.C.**

Las actividades desarrolladas en Cultura se han ejecutado conforme con la planeación técnico-financiera establecida; sin embargo, el proyecto de inversión 7531 – *“Implementación del programa de cultura ciudadana para la Red Metro de Bogotá D.C.”*– presenta, al corte de la vigencia 2025, un nivel de ejecución inferior al 50%, dado que los principales compromisos se encuentran programados y consolidados en el último trimestre del año. No obstante, este comportamiento no genera afectaciones presupuestales que requieran la formulación de estrategias de mitigación adicionales para la vigencia 2026.

En ese sentido, se prevé mantener el esquema de trabajo articulado y participativo que ha permitido garantizar la continuidad de las acciones proyectadas para el programa de cultura ciudadana.

Para la presente vigencia, al proyecto de inversión 7531 se le asignó **TRES MIL QUINIENTOS MILLONES DE PESOS M/CTE (\$3.500.000.000)**, de los cuales se han comprometido de la siguiente manera:

- **\$2.000.000.000**, comprometidos en noviembre de 2025 para el contrato 144 de 2025, cuyo objeto es la operación logística para la implementación de estrategias y actividades de transformación cultural, con un plazo de ejecución de 12 meses a partir del 19 de noviembre de 2025.
- **\$650.000.000**, comprometidos en noviembre de 2025 para el convenio 150 de 2025, orientado a la implementación del modelo de apropiación prosocial del Metro de Bogotá, con un plazo de 10 meses a partir del 18 de noviembre de 2025.
- **\$150.000.000**, comprometidos en octubre de 2025 para el convenio 136 de 2025, destinado a la producción y difusión de un documental audiovisual sobre la dimensión social del proyecto, con un plazo de ejecución de 3 meses a partir del 30 de octubre de 2025.
- **\$700.000.000**, que se comprometerán en diciembre de 2025 para el diagnóstico de percepción en áreas de influencia directa de la Primera Línea del Metro de Bogotá, el cual se realiza en esta fecha, por cuanto debe medirse la percepción de la vigencia 2025, lo que permite, formular estrategias de atención para el 2026.

La ejecución de los recursos se desarrollará de acuerdo con el cronograma de giros establecido y conforme con los plazos de cada contrato y convenio, garantizando un gasto oportuno y eficiente durante la vigencia 2026.

Cordialmente,

**LEONIDAS NARVÁEZ**

Gerente General

Empresa Metro de Bogotá

Copia a: [correspondencia@concejobogota.gov.co](mailto:correspondencia@concejobogota.gov.co)

Proyectó:

Punto 1, 2, 3 parcial, 4 parcial y 5 parcial: Fabian A. Gómez D. – Profesional Gerencia Financiera.

Punto 3 (d) parcial: Yurany Andrea Benítez - Profesional Subgerencia Traslado Anticipado de Redes.

Punto 3 (d) parcial: Augusto Sánchez - Contratista Subgerencia Gestión Predial

Puntos 3 (d) parcial y 4 parcial: Catalina Flórez – Profesional Subgerencia de Gestión de Proyecto.

Punto 3d, 4 y 5: Diego Ramírez – Profesional GIP

Punto 4 parcial: Carlos F. León F. - Profesional Gerencia Financiera

Punto 4 parcial: Oscar J. González G - Profesional Gerencia Financiera

Punto 4 parcial: Adriana M. Fernández – Contratista GF

Punto 3b: Manuel Arias – Profesional OAP

Punto 3d parcial: Yuly Rojas – Profesional OTI

Puntos 3d y 5 parcial – Johanna Pérez Malagón - Profesional GCC

Revisó:

Punto 3 (d) parcial: Natalia Escobar Carreño - Subgerente Traslado Anticipado de Redes.

Punto 3 (d) parcial: Aidee Lora Pineda - Subgerente de Gestión Predial

Puntos 3 (d) parcial y 4 parcial: Paula Jimena Vinasco Vergara - Subgerente de Gestión de Proyecto.

Aprobó:

Punto 3b: Claudia Marcela Galvis - Jefe Oficina Asesora de Planeación

Punto 3d parcial: Grace Quintana Ortega - Jefe de Oficina de Tecnologías y Sistemas de Información

Punto 3d parcial y 5 parcial: Adriana Padilla Leal - Gerente de Comunicaciones, Ciudadanía y Cultura

Punto 3d, 4 y 5: Javier Flechas - Gerencia de Ingeniería y Planeación de Proyectos Férreos

Puntos 1, 2, 3 parcial, 4 parcial y 5 parcial: Adriana Mazuera - Gerente Financiera

Puntos 3 (d) parcial y 4 parcial: Leonel Mauricio Vera Maldonado - Gerente Ejecutivo PLMB.